



Auswärtiges Amt, Kurstraße 36, 10117 Berlin

Herrn Botschafter a. D.
Dr. Hans Carl von Werthern
Holtzendorffstr. 18

14057 Berlin

BETREFF **Kramer & Werthern – Mediation und Beratung**
BEZUG Ihre Anliegen vom 5. März 2021
GZ 100-0-103.00/6 (bitte bei Antwort angeben)

Maria Margarete Gosse

Ministerialdirektorin
Leiterin der Zentralabteilung

HAUSANSCHRIFT
Werderscher Markt 1
10117 Berlin

POSTANSCHRIFT
Kurstraße 36
10117 Berlin

TEL + 49 (0)3018-17-2403
FAX + 49 (0)3018-17-5-2403

1-D@diplo.de
www.auswaerziges-amt.de

Berlin, 12. März 2021

Sehr geehrter Herr Botschafter,

gerne komme ich Ihrer Bitte um ein Schreiben nach, das die von Ihnen und Herrn Kramer für das Auswärtige Amt erbrachten Leistungen insbesondere im Bereich der Mediation kurz zusammenfasst.

Herr Michael Kramer hat von 2004 an jede der insgesamt drei Gruppen von Mediatoren im Auswärtigen Amt ausgebildet und bis 2017 fortgebildet und fachlich weiter begleitet. Er hat damit einen wesentlichen Beitrag dazu geleistet, die Mediation als Mittel der konstruktiven Konfliktlösung im Auswärtigen Amt zu etablieren und organisatorisch aufzubauen. In der Folge hat er deren Weiterentwicklung entscheidend begleitet. Den rund 12.000 Beschäftigten in der Zentrale und an den rund 230 Auslandsvertretungen steht damit ein unter den Bundesministerien einzigartiges und auf die spezifischen Bedürfnisse des Auswärtigen Dienstes zugeschnittenes System der Konfliktprävention und -lösung zur Verfügung.

Sie, sehr geehrter Herr von Werthern, gehören seit 2006 zu der Gruppe der von Herrn Kramer ausgebildeten Mediatoren und haben seitdem erfolgreich Mediationen an verschiedenen Auslandsvertretungen durchgeführt. Sie haben darüber hinaus in Ihrer Eigenschaft als Beauftragter für Personal (2010-2011) und als Leiter der Zentralabteilung (2011-2014) an entscheidender Stelle in der Steuerungsgruppe Mediation mitgewirkt und die Fortentwicklung des Mediationswesens im Auswärtigen Amt vorangetrieben. Auf verschiedenen Posten in Europa, Lateinamerika und Asien, zuletzt als Botschafter in

Tokyo, haben Sie hohe interkulturelle Kompetenz gezeigt und erfolgreich genutzt. Wir sind Ihnen dankbar dafür, dass Sie auch nach Eintritt in den Ruhestand Mitte 2019 noch Mediationen im Auswärtigen Amt durchführen, wie zuletzt Ende 2020/Anfang 2021.

Ich wünsche Ihnen und Herrn Kramer für Ihre weitere Tätigkeit viel Erfolg.

Mit freundlichen Grüßen

Im Auftrag

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Kerstin Gaus", is written over the typed name "Kerstin Gaus". The signature is fluid and cursive.